### Ⅱ 令和3年度収支予算書総括表

No I (単位 : 千円)

E	A -1 - 0			=						1	ı			1			П	(.	単位:千円)
	会計区分		総計		(	①一般会計		②創業•経	営革新支援	事業会計	③地域技術	<b>前起業化推</b> 過	進事業会計	④新産業開発支援事業会計			⑤創造的中	小企業創出支	<b>泛援事業会計</b>
収支区分		3年度(a)	2年度(b)	増減(a)-(b)	3年度	2年度	増減	3年度	2年度	増減	3年度	2年度	増減	3年度	2年度	増減	3年度	2年度	増減
I 事業活動収	支の部																		
1. 事業活動場	収入																		
(1) 基本財	産運用収入	6,703	6,703	0	6,676	6,676	0												
(2) 特定資	産運用収入	5,475	5,472	3	1	0	1							99	106	△7			
(3) 会費等	収入	6,270	5,850	420															
(4) 事業収	入	5,662	5,865	△203				1,487	1,487	0				1,295	1,298	∆3	2,000	2,000	C
(5) 補助金	等収入	312,535	390,667	△78,132				199,926	187,927	11,999	9,009	16,510	△7,501	6,881	8,378	△1,497			
(6) 雑収入	,	260	261	Δ1	0	1	Δ1												
(7) 他会計	からの繰入金収入	94,957	85,700	9,257	68,061	67,735	326							11,452	0	11,452			
事業活動	协収入計	431,862	500,518	△68,656	74,738	74,412	326	201,413	189,414	11,999	9,009	16,510	△7,501	19,727	9,782	9,945	2,000	2,000	C
2. 事業活動	支出																		
(1) 事業費	支出	353,056	439,268	△86,212				198,549	189,414	9,135	9,009	16,510	△7,501	17,911	23,200	△5,289	1,155	1,155	C
(2) 管理費	支出	88,218	83,158	5,060	88,218	83,158	5,060												
(3) 他会計	への繰入金支出	94,957	85,700	9,257				2,864	0	2,864				64,269	66,780	△2,511			
事業活動	動支出計	536,231	608,126	△71,895	88,218	83,158	5,060	201,413	189,414	11,999	9,009	16,510	△7,501	82,180	89,980	△7,800	1,155	1,155	C
事業活動	助収支差額	△104,369	△107,608	3,239	△13,480	△8,746	△4,734	0	0	0	0	0	0	△62,453	△80,198	17,745	845	845	C
Ⅱ 投資活動収	支の部																		
1. 投資活動	収入																		
(1) 基本財	産取崩収入																		
(2) 特定資	産取崩収入	65,993	86,129	△20,136	811	0	811							54,382	75,329	△20,947			
(3) その他	固定資産売却収入																		
投資活動	协収入計	65,993	86,129	△20,136	811	0	811	0	0	0	0	0	0	54,382	75,329	△20,947	0	0	C
2. 投資活動	支出																		
(1) 基本財	産取得支出																		
(2) 特定資	産取得支出	2,963	7,760	△4,797	2,118	2,436	△318										845	845	C
(3) その他	固定資産取得支出	2,445	2,395	50	2,445	2,145	300							0	250	△250			
投資活動	動支出計	5,408	10,155	△4,747	4,563	4,581	△18	0	0	0	0	0	0	0	250	△250	845	845	C
投資活動	协収支差額	60,585	75,974	△15,389	△3,752	△4,581	829	0	0	0	0	0	0	54,382	75,079	△20,697	△845	△845	C
Ⅲ 財務活動収	支の部																		
1. 財務活動	収入																		
(1) 借入金	収入	150,000	200,000	△50,000	150,000	200,000	△50,000												
財務活動	协収入計	150,000	200,000	△50,000	150,000	200,000	△50,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	C
2. 財務活動	支出																		
(1) 借入金:	返済支出	200,000	0	200,000	200,000	0	200,000												
(2) リース信	責務返済支出	1,986	1,986	0	1,986	1,986	0												
財務活動	動支出計	201,986	1,986	200,000	201,986	1,986	200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	C
財務活動	协収支差額	△51,986	198,014	△250,000	△51,986	198,014	△250,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	C
Ⅳ 予備費支出		1,000	1,000	0	500	500	0							500	500	0			
当期収	支差額	△96,770	165,380	△262,150	△69,718	184,187	△253,905	0	0	0	0	0	0	△8,571	△5,619	△2,952	0	0	C
	越収支差額	285,058	78,838	206,220	219,718	15,813	203,905	0	0	0	0	0	0	8,571	5,619	2,952	0	0	C
	越収支差額	188,288	244,218	△55,930	150,000	200,000	△50,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	C
	合計	932,913	865,485	67,428	445,267	290,225	155,042	201,413	189,414	11,999	9,009	16,510		82,680	90,730	△8,050	2,000		C
(注) 借入限度	남合計 -	932,913	865,485	67,428	445,267	290,225	155,042	201,413	189,414	11,999	9,009	16,510	△7,501	82,680	90,730	△8,050	2,000	2,000	(

会	計区分	6)設	 備貸与事業	会計	⑦下	請振興事業會	会計	(8)情幸		<b>美会計</b>	9)地域産	業振興基金	<b>事業会計</b>	⑩新事業	等挑戦支援	事業会計	⑪戦略的基盤	( <u>)</u> 经技術高度化支	単位:千円)
収支区分		3年度	2年度	増減	3年度	2年度	 増減	3年度	2年度	増減	3年度	2年度	増減	3年度	2年度	増減	3年度	2年度	増減
I 事業活動収支の部		0+12	2十汉	78 //%	0+12	2+12	70 //5	0+12	2十汉	78 //5	0+/2	2-12	78 //5	0+12	2十汉	78 //%	0+12	2+/2	701/5
1. 事業活動収入																			
(1) 基本財産運用収入		27	27	0															
(2) 特定資産運用収入											4,898	4,898	0	477	468	9			
(3) 会費等収入								6,270	5,850	420									
(4) 事業収入		600	480	120															
(5) 補助金等収入					29,333	28,918	415										51,942	130,884	△78,942
(6) 雑収入								260	260	0									
(7) 他会計からの繰入	金収入										0	815	△815						
事業活動収入計		627	507	120	29,333	28,918	415	6,530	6,110	420	4,898	5,713	△815	477	468	9	51,942	130,884	△78,942
2. 事業活動支出																			
(1) 事業費支出		7,698	7,693	5	28,470	27,196	1,274	6,530	6,110	420	624	1,306	△682				51,942	130,884	△78,942
(2) 管理費支出				_															
(3) 他会計への繰入金	支出				928	1,770	△842				5,939	6,350	△411	20,957	10,800	10,157			
事業活動支出計		7,698	7,693	5	29,398	28,966	432	6,530	6,110	420	6,563	7,656	△1,093	20,957	10,800	10,157	51,942	130,884	△78,942
事業活動収支差額		△7,071	△7,186	115	△ 65	△ 48	△17	0	0	0	△ 1,665	△ 1,943	278	△ 20,480	△ 10,332	△10,148	0	0	0
Ⅱ 投資活動収支の部																			
1. 投資活動収入																			
(1) 基本財産取崩収入																			
(2) 特定資産取崩収入														10,800	10,800	0			
(3) その他固定資産売	却収入																		
投資活動収入計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,800	10,800	0	0	0	0
2. 投資活動支出																			
(1) 基本財産取得支出																			
(2) 特定資産取得支出														0	4,479	△4,479			
(3) その他固定資産取	得支出																		
投資活動支出計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,479	△4,479	0	0	0
投資活動収支差額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,800	6,321	4,479	0	0	0
Ⅲ財務活動収支の部																			
1. 財務活動収入																			
(1) 借入金収入				-															
財務活動収入計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. 財務活動支出																			
(1) 借入金返済支出																			
(2)リース債務返済支	出																		
財務活動支出計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収支差額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ü	0	0	0	0	0	0	0
Ⅳ 予備費支出		A 7.071	A 7 100	445	A 05	△ 48	△17		0		A 1.00F	A 1040	278	A 0.000	A 4 0 1 1	△5,669	0		0
当期収支差額 前期繰越収支差 <b>8</b>	<b>5</b>	△7,071	△7,186	115 △6,045	△ 65		△17 17	0	0	0	△ 1,665	△ 1,943	278 △278		△ 4,011		0	0	0
則期繰越収支差 次期繰越収支差閣		45,359 38,288	51,404 44,218	△5,045 △5,930	65 0	48 0	0	0	0	0	1,665 0	1,943 0	∆2/8 0	9,680	4,011 0	5,669 0	0	0	0
	•				<u> </u>					1							1		
収入合計		45,986	51,911	△5,925	29,398	28,966	432		6,110	420	6,563	7,656	△1,093	20,957	15,279	5,678	51,942	130,884	△78,942
支出合計		45,986	51,911	△5,925	29,398	28,966	432	6,530	6,110	420	6,563	7,656	△1,093	20,957	15,279	5,678	51,942	130,884	△78,942

No3 (単位:千円)

	心地以真》	原活用等促造	進事業会計	【廃止】	<u>4位:千円)</u> 集会計	
収支区分	3年度	2年度	———— 増減	3年度	2年度	———— 増減
I 事業活動収支の部						
1. 事業活動収入						
(1) 基本財産運用収入						
(2) 特定資産運用収入						
(3) 会費等収入						
(4) 事業収入	280	600	△320			
(5) 補助金等収入	15,444	17,150	△1,706	0	900	△900
(6) 雑収入						
(7) 他会計からの繰入金収入	15,444	17,150	△1,706			
事業活動収入計	31,168	34,900	△3,732	0	900	△900
2. 事業活動支出						
(1) 事業費支出	31,168	34,900	△3,732	0	900	△900
(2) 管理費支出						
(3) 他会計への繰入金支出						
事業活動支出計	31,168	34,900	△3,732	0	900	△900
事業活動収支差額	0	0	0	0	0	0
Ⅱ 投資活動収支の部						
1. 投資活動収入						
(1) 基本財産取崩収入						
(2) 特定資産取崩収入						
(3) その他固定資産売却収入						
投資活動収入計	0	0	0	0	0	0
2. 投資活動支出						
(1) 基本財産取得支出						
(2) 特定資産取得支出						
(3) その他固定資産取得支出						
投資活動支出計	0	0	0	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0	0	0	0
Ⅲ 財務活動収支の部						
1. 財務活動収入						
(1) 借入金収入						
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0
2. 財務活動支出						
(1) 借入金返済支出						
(2)リース債務返済支出						
財務活動支出計	0	0	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	0
IV 予備費支出						
当期収支差額	0	0	0	0	0	0
前期繰越収支差額	0	0	0	0	0	0
次期繰越収支差額	0	0	0	0	0	0
収入合計	31,168	34,900	△3,732	0	900	△900
支出合計	31,168	34,900	△3,732	0	900	△900

### 正味財産増減予算書

#### 令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

			(単位:円)
科   目	令和3年度予算	令和2年度予算	増減
17 -	(A)	(B)	(A)-(B)
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	[6, 703, 000]	[6, 703, 000]	[0]
基本財産受取利息	6, 703, 000	6, 703, 000	0
特定資産運用益	[5, 475, 000]	[5, 472, 000]	[3, 000]
特定資産受取利息	5, 475, 000	5, 472, 000	3, 000
受取会費等	[6, 270, 000]	[5, 850, 000]	[420, 000]
受取会費	3, 080, 000	2, 700, 000	380, 000
受取賛助会費	2, 750, 000	2, 730, 000	20, 000
受取購読料	440, 000	420, 000	20, 000
事業収益	[3, 662, 000]	[3, 865, 000]	[ $\triangle$ 203, 000]
償却債権取立収益	600, 000	480, 000	120, 000
受取負担金	3, 062, 000	3, 385, 000	△ 323,000
受取補助金等	[312, 535, 000]	[390, 667, 000]	[△ 78, 132, 000]
受取補助金	120, 815, 000	187, 165, 000	△ 66, 350, 000
受取事業受託金	191, 720, 000	203, 502, 000	△ 11, 782, 000
受取寄付金	[65, 182, 000]	[86, 129, 000]	[ $\triangle$ 20, 947, 000]
受取寄付金振替額	65, 182, 000	86, 129, 000	△ 20, 947, 000
雑収益	[260, 000]	[261, 000]	[\( \Delta \) 1,000]
受取利息	0	1,000	Δ 1,000
雑収益	260, 000	260, 000	0
経常収益計	400, 087, 000	498, 947, 000	△ 98, 860, 000
(2) 経常費用	5400 40 <b>7</b> 0003	[E14 E10 007]	F . OF 411 0077
事業費	[429, 107, 000]	[514, 518, 987]	[△ 85, 411, 987]
報酬	54, 425, 000	122, 077, 000	△ 67, 652, 000
給与手当	70, 152, 000	61, 807, 000	8, 345, 000
福利厚生費	27, 022, 000	31, 910, 000	△ 4, 888, 000
退職給付費用	(2, 118, 000)	(2, 436, 000)	(\( \text{318}, 000 \)
退職給付引当金繰入額	2, 074, 000	2, 392, 000	△ 318,000
共済年金引当金繰入額	44, 000	44, 000	A 2 00E 000
賃金	11, 247, 000	13, 332, 000	△ 2, 085, 000
謝金	7, 348, 000 21, 329, 000	22, 005, 000 32, 625, 000	△ 14, 657, 000 △ 11, 296, 000
旅費 保険料	290, 000	606, 000	△ 316, 000
回収求償権定額支出	1, 000, 000	1, 000, 000	<u> </u>
租税公課	5, 874, 000	12, 822, 000	△ 6, 948, 000
消耗品費	4, 571, 000	5, 851, 000	△ 1, 280, 000
燃料費	1, 034, 000	1, 598, 000	△ 564, 000
印刷製本費	8, 318, 000	8, 956, 000	△ 638, 000
通信運搬費	3, 600, 000	5, 155, 000	△ 1, 555, 000
会議費	167, 000	628, 000	△ 461, 000
水道光熱費	476, 000	442, 000	34, 000
広告宣伝費	150, 000	4, 100, 000	△ 3, 950, 000
修繕費	2, 182, 000	4, 071, 000	△ 1, 889, 000
支払手数料	549, 000	864, 000	△ 315, 000
減価償却費	2, 818, 000	2, 875, 987	△ 57, 987
備品費	640, 000	765, 000	△ 125,000
使用料及び賃借料	30, 290, 000	33, 105, 000	△ 2,815,000
支払委託料	94, 552, 000	7, 241, 000	87, 311, 000
負担金	1, 422, 000	2, 151, 000	△ 729,000
助成金	76, 797, 000	135, 599, 000	△ 58, 802, 000
支払利息	286, 000	167, 000	119,000
損失補償金返納額	270, 000	150, 000	120, 000
機械類信用保険返納額	180, 000	180, 000	0

# 正味財産増減予算書

#### 令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

	1		(単1位:円 <i>)</i>
科 目	令和3年度予算	令和2年度予算	増減
17 📮	(A)	(B)	(A)-(B)
	[15, 621, 000]	[13, 311, 938]	[2, 309, 062]
役員報酬	4, 512, 000	4, 512, 000	0
幸促酉州	2, 315, 000	1, 980, 000	335, 000
給与手当	1, 963, 000	1, 723, 000	240, 000
福利厚生費	1, 774, 000	1, 131, 000	643, 000
賃金	2, 928, 000	1, 587, 000	1, 341, 000
謝金	420, 000	420, 000	0
旅費	92, 000	105, 000	△ 13,000
保険料	4, 000	6, 000	△ 2,000
租税公課	26, 000	32, 000	△ 6,000
交際費	103, 000	200, 000	△ 97,000
消耗品費	99, 000	79, 000	20, 000
印刷製本費	70, 000	94, 000	△ 24,000
通信運搬費	16, 000	17, 000	△ 1,000
会議費	69, 000	147, 000	△ 78,000
水道光熱費	8, 000	0	8, 000
修繕費	24, 000	30, 000	△ 6,000
支払手数料	11, 000	16, 000	△ 5,000
減価償却費	88, 000	92, 938	△ 4,938
備品費	150, 000	150, 000	0
使用料及び賃借料	391, 000	403, 000	△ 12,000
支払委託料	14, 000	15, 000	△ 1,000
負担金	533, 000	566, 000	△ 33,000
支払利息	11, 000	6, 000	5, 000
経常費用計	444, 728, 000	527, 830, 925	△ 83, 102, 925
当期経常増減額	△ 44, 641, 000	△ 28, 883, 925	△ 15, 757, 075
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 44, 641, 000	△ 28, 883, 925	△ 15, 757, 075
一般正味財産期首残高	92, 443, 627	115, 509, 521	△ 23, 065, 894
一般正味財産期末残高	47, 802, 627	86, 625, 596	△ 38, 822, 969
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
一般正味財産への振替額	△ 65, 182, 000	△ 86, 129, 000	20, 947, 000
一般正味財産への振替額	△ 65, 182, 000	△ 86, 129, 000	20, 947, 000
当期指定正味財産増減額	△ 65, 182, 000	△ 86, 129, 000	20, 947, 000
指定正味財産期首残高	2, 745, 726, 000	2, 831, 855, 000	△ 86, 129, 000
指定正味財産期末残高	2, 680, 544, 000	2, 745, 726, 000	△ 65, 182, 000
Ⅲ 正味財産期末残高	2, 728, 346, 627	2, 832, 351, 596	△ 104, 004, 969

## 正味財産増減予算書内訳表

#### 令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

				(年	<u>〔位:円)</u>
科目	公益目的事業会計	法人会計	内部 取引 消去	合	計
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	[6, 361, 147]	[341, 853]		Γ6	703, 000]
基本財産受取利息	6, 361, 147	341, 853			703, 000
特定資産運用益	[5, 195, 775]	[279, 225]			475, 000]
特定資産受取利息	5, 195, 775	279, 225			475, 000
受取会費等	[6, 270, 000]	[0]			270, 000]
受取会費	3, 080, 000	0			080,000
受取賛助会費	2, 750, 000	0		2,	750, 000
受取購読料	440, 000	0			440,000
事業収益	[3, 505, 838]	[156, 162]		[3,	662, 000]
償却債権取立収益	600, 000	0			600,000
受取負担金	2, 905, 838	156, 162		3.	062,000
受取補助金等	[312, 535, 000]	[0]			535, 000]
受取補助金	120, 815, 000	0			815, 000
受取事業受託金	191, 720, 000	0			720, 000
受取寄付金	[65, 182, 000]	[0]			182, 000]
受取寄付金振替額	65, 182, 000	0			182, 000
文	[246, 740]	[13, 260]			[260, 000]
				1	_
受取利息	0 40 740	10.000			0
雑収益	246, 740	13, 260		400	260, 000
経常収益計	399, 296, 500	790, 500		400,	087, 000
(2) 経常費用					
事業費	[429, 107, 000]	[0]			107, 000]
幸促西州	54, 425, 000	0			425, 000
給与手当	70, 152, 000	0			152, 000
福利厚生費	27, 022, 000	0			022, 000
退職給付費用	(2, 118, 000)	(0)		(2,	118, 000)
退職給付引当金繰入額	2, 074, 000	0		2,	074, 000
共済年金引当金繰入額	44, 000	0			44,000
賃金	11, 247, 000	0		11,	247, 000
謝金	7, 348, 000	0		7,	348,000
旅費	21, 329, 000	0			329,000
保険料	290, 000	0		,	290, 000
回収求償権定額支出	1, 000, 000	0		1.	000, 000
租税公課	5, 874, 000	0			874, 000
消耗品費	4, 571, 000	0			571, 000
燃料費	1, 034, 000	0			034, 000
印刷製本費	8, 318, 000	0			318, 000
通信運搬費	3, 600, 000	0			600, 000
会議費	167, 000	0		Ο,	167, 000
	476, 000	0			476, 000
水道光熱費	150, 000	0			150, 000
広告宣伝費				0	
修繕費	2, 182, 000	0		Ζ,	182, 000
支払手数料	549, 000	0		0	549, 000
減価償却費	2, 818, 000	0		2,	818, 000
備品費	640, 000	0		0.0	640, 000
使用料及び賃借料	30, 290, 000	0			290, 000
支払委託料	94, 552, 000	0			552, 000
負担金	1, 422, 000	0			422, 000
助成金	76, 797, 000	0		76,	797, 000
支払利息	286, 000	0			286, 000
損失補償金返納額	270, 000	0			270,000
機械類信用保険返納額	180, 000	0			180,000
and the state of the project of the state of	,				,

## 正味財産増減予算書内訳表

#### 令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

				. \_	<u> 14年 : 円)</u>
科目	公益目的事業会計	法人会計	内部 取引 消去	合	計
管理費	[0]	[15, 621, 000]		Г15.	621, 000]
2	0	4, 512, 000			512,000
報酬	0	2, 315, 000			315, 000
給与手当	0	1, 963, 000			963, 000
福利厚生費	0	1, 774, 000			774, 000
賃金	ő	2, 928, 000			928, 000
謝金	ő	420, 000		۷,	420, 000
旅費	ő	92, 000			92, 000
保険料	0	4, 000			4, 000
租税公課	0	26, 000			26, 000
	0	103, 000			103, 000
交際費	0				
消耗品費	0	99, 000 70, 000			99, 000 70, 000
印刷製本費					
通信運搬費	0	16, 000			16, 000
会議費	0	69, 000			69,000
修繕費	0	24, 000			24, 000
支払手数料	0	11, 000			11,000
減価償却費	0	88, 000			88, 000
備品費	0	150, 000			150, 000
使用料及び賃借料	0	391, 000			391, 000
支払委託料	0	14, 000			14, 000
負担金	0	533, 000			533, 000
支払利息	0	11, 000			11, 000
経常費用計	429, 107, 000	15, 621, 000			728, 000
当期経常増減額	△ 29, 810, 500	△ 14, 830, 500		△ 44,	641, 000
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
経常外収益計	0	0			0
(2) 経常外費用					
経常外費用計	0	0			0
当期経常外増減額	0	0			0
当期一般正味財産増減額	△ 29, 810, 500	△ 14, 830, 500		△ 44,	641,000
一般正味財産期首残高				92,	443, 627
一般正味財産期末残高				47,	802, 627
Ⅱ 指定正味財産増減の部				ĺ	
一般正味財産への振替額				△ 65.	182,000
一般正味財産への振替額					182, 000
当期指定正味財産増減額					182, 000
指定正味財産期首残高					726, 000
指定正味財産期末残高					544, 000
Ⅲ 正味財産期末残高					346, 627
<b>- エツツはカンスロ</b>				۷, ۱۷۵,	0 TO, UL1